

Anexo 1.12. Living Lab de la pequeña industria agroalimentaria

SOLUCION PROPUESTA	<p>Diseño e implementación de Modelo de Gobernanza del LL de la pequeña Industria Agroalimentaria.</p> <p>Desarrollo de herramientas de innovación colaborativa (social, económica y tecnológica) para el fomento de las cadenas de valor de la pequeña industria agroalimentaria en la zona de la RAIA a través de procesos de co-creación.</p>
Organización	AGAPA
Nombre:	Miguel Ángel Gómez Borrero
Cargo	Director OCA Cortegana.
Zona	Euroregión Alentejo, Algarve y Andalucía.
PROBLEMATICA QUE RESUELVE	
<p>En los territorios rurales del espacio transfronterizo entre Andalucía y el sur de Portugal, los pequeños productores agroalimentarios se enfrentan a una exclusión estructural de la cadena de valor, con dificultades de acceso al mercado, aislamiento productivo, falta de infraestructuras, problemas financieros y una escasa incorporación de innovación. A estas barreras se suman retos medioambientales, logísticos, normativos y de relevo generacional, agravados por la dispersión territorial y la débil articulación institucional entre actores clave del sistema agroalimentario.</p> <p>Ante esta situación, el proyecto POCTEP RAIA ha impulsado el diseño de un Laboratorio Vivo (del inglés Living Lab- LL) de la Pequeña Industria Agroalimentaria, concebido como un espacio experimental, abierto e inclusivo para promover la innovación colaborativa, dinamizar la cadena de valor y generar nuevas oportunidades rurales mediante la acción conjunta de productores, instituciones, ciudadanía y agentes del conocimiento.</p> <p>El Living Lab tiene como misión impulsar la innovación social, económica y tecnológica en la pequeña industria agroalimentaria rural a través de la colaboración estratégica entre actores públicos y privados. Este ecosistema colaborativo facilitará el diseño compartido de soluciones que respondan a las necesidades reales del territorio, democratizando el acceso a la I+D+i y promoviendo modelos sostenibles de producción y transformación.</p> <p>El uso de Laboratorios Vivos aplicados a la innovación en el territorio rural es un concepto aún poco desarrollado, habiéndose estudiado mucho más hasta ahora para los sistemas urbanos. Recientemente la Comisión Europea está impulsando el diseño y puesta en marcha de LL en entornos rurales en el marco del Programa Horizonte Europa, a través de subprogramas como las Misiones y los Partenariados Europeos. En este sentido, la Misión de Suelo pretende crear 100 LL dirigidos a mejorar la salud del suelo en Europa y el Partenariado de Agroecología está impulsando esta metodología de trabajo con ese enfoque territorial y participativo</p>	

orientado a la co-creación de innovaciones de todo tipo para la transición agroecológica. De la experiencia existe se deduce que el diseño e implementación de LL para el sector de la agricultura y el medio rural se encuentra en una situación de diseño y prueba, siendo un ámbito de innovación muy abierto aún, en el que existe mucho espacio para nuevos enfoques y desarrollos en cuanto a modelos de gobernanza, mecanismos de organización y participación, herramientas de trabajo, etc.

DESCRIPCIÓN DE LA SOLUCIÓN

La solución debe incluir el diseño e implementación de un Modelo de Gobernanza de un Laboratorio Vivo transfronterizo centrado en búsqueda y prueba de soluciones adaptadas a las condiciones de la agricultura y su agroindustria en la zona de la RAIA.

La puesta en marcha de este Modelo de Gobernanza (protocolos, convenios, acuerdos de gestión, reparto de responsabilidades, herramientas y otros recursos) pondrá en funcionamiento el LL a nivel de la Eurorregión AAA, a nivel de la RAIA y en los ámbitos locales de los sectores agroalimentarios afectados, favoreciendo que se consigan sus objetivos y se aborden los desafíos para los que se diseña.

La solución debe incluir también el diseño y puesta en marcha de herramientas y mecanismos de trabajo colaborativo, con especial atención a las actividades de cocreación con los agricultores y agentes de las distintas cadenas de valor (aceite de oliva, transformación de frutas y hortalizas, sector cárnico, miel...)

De forma general debe mejorar la articulación público-privada, mediante el reparto de responsabilidades y la puesta en marcha de sistemas de apoyo y acompañamiento continuo a usuarios finales para mejorar capacidades de las partes implicadas y su participación en redes y atraer a la iniciativa emprendedora.

ASPECTOS INNOVADORES DE LA SOLUCIÓN

Se requiere un diseño innovador de un modelo de gobernanza que cumpla los siguientes requisitos:

- Que sea integrador: multinivel en cuanto a territorio, multisectorial en cuanto a las cadenas de valor de los productos agroalimentarios a tener en cuenta y transdisciplinar en cuanto al enfoque en temas estratégicos.
- Que esté enfocado a la innovación en sus distintos ámbitos técnica y tecnológica, organizativa, social y territorial
- Que esté dotado de los medios necesarios, mecanismos de funcionamiento y herramientas de trabajo que permitan su prueba e implementación en el marco de la propuesta.

Los temas estratégicos en los que se enfocará la innovación agraria y, por tanto, el diseño del sistema de gobernanza, son:

- TEMA 1: Atraer a jóvenes al sector agrario y fomentar el relevo generacional.

- TEMA 2: Fomentar la colaboración dentro de la cadena de valor y el emprendimiento rural.
- TEMA 3: Recuperar sectores productivos abandonados.
- TEMA 4: Explorar nuevos productos y servicios, testar mercados y diversificar la oferta.
- TEMA 5: Transformar excedentes de producción y reducir el desperdicio alimentario.
- TEMA 6: Aprovechar la prioridad territorial para captar financiación europea.
- TEMA 7: Asegurar la conexión entre las necesidades del territorio y los sistemas de generación de conocimiento (AKIS)

ESTADO ACTUAL DE LA TÉCNICA

En el marco del Proyecto RAIA financiado por el Programa de Cooperación Territorial Europea POCTEP, se ha realizado de forma participativa la definición de los principales elementos del Laboratorio Vivo de la Industria Agroalimentaria. Este proceso ha sido un trabajo colaborativo y de co-creación, realizado con la participación de más de una decena de instituciones con la metodología definida por la ENOLL (Asociación Europea de Laboratorios Vivos) para la definición y creación de Laboratorios Vivos. Esta primera experiencia ha permitido realizar procesos de co-creación a distintos niveles. Por un lado, a un nivel institucional- de la euroregión AAA- que hemos llamado LL paraguas. Por otro a un nivel sectorial atendiendo a las distintas cadenas de valor de los principales productos agroalimentarios de la zona de la RAIA (carne de ganadería extensiva, productos de huerta, frutas y hortalizas, sector de la castaña, aceite de oliva, etc.), que hemos llamado LL sectoriales.

Para el lanzamiento de este LL paraguas se considera necesario la definición a mayor nivel de detalle de su modelo de gobernanza y la definición, aceptación colectiva y consolidación de los acuerdos y procedimientos para su funcionamiento, que serán el engranaje para la puesta en marcha de los LL sectoriales.

El trabajo realizado hasta ahora ha permitido visibilizar potencialidades compartidas y puntos de encuentro temáticos en la zona de la RAIA sobre la necesidad de crear obradores compartidos para pequeños productores en las cadenas de valor antes descritas. Así como las necesidades de innovación existentes en cada una de estas cadenas de valor, impulsando su trabajo conjunto.

El diseño de este LL se encuentra en una fase fundacional, caracterizada por la activación real de una comunidad básica de interés y el reconocimiento mutuo entre actores clave tanto en el LL paraguas como en los LL sectoriales. Así mismo, durante el proceso de co-creación del LL paraguas se han priorizado las experiencias piloto a realizar para su puesta en marcha.

Aunque todavía no se dispone de una estructura operativa plenamente consolidada, se han identificado las bases para avanzar hacia una gobernanza más definida. Se ha avanzado en el reconocimiento de entidades con capacidad de

liderazgo compartido, como OCA de Cortegana (AGAPA), la Diputación de Huelva y el CCDR Algarve, así como numerosas entidades en representación de los sectores locales y sus asociaciones a ambos lados de la frontera, el IFAPA, Universidad de Algarve, entre otros. Se ha valorado positivamente la experiencia previa en proyectos de la Misión de Suelo y el Partenariado de Agroecología en los que participan algunos de las partes implicadas.

En cuanto al estado de la técnica, se cuenta con estudios recientes sobre modelos de gobernanza en sistemas urbanos, siendo prácticamente inexistentes en entornos rurales y la agricultura. Estas investigaciones existentes han permitido avanzar en una tipología de LL en función del modelo organizativo que adopta, elementos clave a tener en cuenta para su diseño y funcionamiento, y en especial cómo abordar la integración de cada una de las partes interesadas que conforman la cuádruple hélice y los recursos necesarios que podrían aportar. Así como recomendaciones y lecciones aprendidas sobre cómo abordar el reparto las responsabilidades entre las partes implicadas y el diseño de los órganos a nivel operativo para su funcionamiento con éxito.

Sin embargo, el medio rural se enfrenta a una serie de dificultades para el trabajo colaborativo, que lo hacen más complejo que en el medio urbano. Nos referimos al despoblamiento, la menor densidad institucional, el envejecimiento de la población, la escasa iniciativa emprendedora, déficit de financiación, entre otros aspectos. En general, el medio rural son territorios con niveles de innovación más bajos en comparación con el medio urbano y mayor dificultad para acceder a la capacitación de sus recursos humanos.

USUARIO FINAL EXTERNO E INTERNO /PARTES IMPLICADAS

Los usuarios finales son los integrantes de la cuádruple hélice: agricultores, ganaderos, personas emprendedoras, empresas de la industria agroalimentaria, comercializadoras, representantes sectoriales de cada una de las cadenas de valor implicadas, asociaciones culturales, y medioambientales administraciones públicas, centros de investigación y universidades. En particular el medio rural y la sociedad en general.

POSIBLE IMPACTO EN LA ZONA DE LA RAIA (TRANSFRONTERIZO)

La integración del territorio rural en los sistemas de innovación y creación de conocimiento es fundamental para mejorar los niveles de desarrollo del territorio y mejorar las oportunidades de sus habitantes para permanecer en él evitando su migración a las ciudades. La creación de un laboratorio vivo de la industria agroalimentaria tendría un efecto sinérgico con la agricultura, el turismo y la conservación medioambiental, abriendo numerosas oportunidades de empleo y creación de riqueza en el medio rural (nuevas empresas, nuevos productos y servicios) y a la transición agroecológica de estos espacios en términos de conservación y servicios ecosistémicos.

CASO DE CPI

CARACTERÍSTICA¹	Detalle
Comprador	Universidades o Centros de Investigación Públicos españolas o portuguesas
Transnacionalidad	SI
Fuente de Financiación	<input checked="" type="checkbox"/> POCTEP <input checked="" type="checkbox"/> EAPIF
Vigilancia Tecnológica	SI
Consulta al Mercado	SI
Tipo de CPI	CPP COMPRA CATALÍTICA
Procedimiento Adjudicación	<input checked="" type="checkbox"/> ABIERTO <input checked="" type="checkbox"/> NEGOCIADO CON PUBLICIDAD
Fases	<input type="checkbox"/> NO DEFINIDAS